

Gemeenteraad van Hengelo  
Postbus 18  
7550AA Hengelo

**Gemeente Hengelo**

Postbus 18  
7550 AA Hengelo

**Onderwerp**

Actualisatie doelen en  
beleidsindicatoren P en C  
documenten

**Zaaknummer**

3847949

**Uw kenmerk**

**Datum**

14 januari 2025

Geachte raadsleden,

Met ingang van de Beleidsbegroting 2022-2025 is er meer focus aangebracht in de begrotingsopzet voor de beleidsprogramma's. In samenspraak met de raad zijn toen de doelen per begrotingsprogramma geconcretiseerd, waarbij nieuwe beleidsindicatoren aan de doelen zijn gekoppeld. Achteraf vindt de jaarlijkse verantwoording over de beleidsindicatoren plaats in de Jaarstukken. De raad heeft er toen voor gekozen om de doelen en beleidsindicatoren meerjarig in tact te houden om zo te bepalen of de doelen worden gehaald.

**Nieuw proces doelen en beleidsindicatoren in lijn met ingezet beleid**

De laatste tijd merken we dat de doelen en beleidsindicatoren niet op alle onderdelen meer in lijn zijn met de koers, de verdere uitwerking van de strategische agenda, talentopgave en het recente beleid. Daarom wordt nu een nieuw proces opgestart om de doelen en beleidsindicatoren te actualiseren, zoals ook is aangegeven in de vastgestelde Beleidsbegroting 2025-2028. De raad kan zo de doelen met bijbehorende beleidsindicatoren in de Beleidsbegroting 2026-2029 actualiseren en aanscherpen, zodat deze weer volledig in lijn liggen met de te bereiken doelen.

Graag faciliteren wij dit proces van de raad om te komen tot een kwalitatief goed en gedragen eindresultaat in de hiervoor beschikbare tijd. Het voorstel is om een tweetal informele werksessies met een brede afvaardiging vanuit de raad te organiseren. Daarin halen we graag uw input op (startsessie) en toetsen we de ambtelijke uitwerking bij u (tussentijdse sessie). Voor de voortgang van het hele proces is het wenselijk dat (indien mogelijk) in de beide sessies met de raad dezelfde raadsleden aansluiten.

**Start werksessie raad**

Wij stellen u voor met een brede afvaardiging uit de raad te starten met een werksessie op 5 februari 2025. Deze datum is afgestemd met het presidium.

Deze startsessie zal ambtelijk worden voorbereid. In deze ambtelijke verkenningsopdracht wordt ingegaan op doelen en beleidsindicatoren nog in tact kunnen blijven of bepaalde doelen en beleidsindicatoren moeten worden geschrapt of nieuwe doelen en beleidsindicatoren moeten worden toegevoegd. Aan de hand van diverse vragen zal de ambtelijke verkenningsopdracht worden uitgevoerd. Hierbij kan o.a. gedacht worden aan:

- De relevantie van de doelen en beleidsindicatoren (ook peilwaarden);
- Zijn ze toekomstbestendig?
  - Dragen ze bij aan het beoogde effect (koers 2040/strategische agenda/talentopgave/ingezet beleid)? Sluiten de huidige beleidsindicatoren met streefwaarden voldoende aan bij de ambitie?

**Vermeld altijd het zaaknummer als u contact opneemt met de gemeente.**

**Bezoekadres**  
Burgemeester van der  
Dussenplein 1

**E-mailadres**  
gemeente@hengelo.nl  
**Telefoonnummer**  
14-074

- Zijn de waarden van de beleidsindicatoren (ook in de toekomst) meetbaar, haalbaar, regelmatig beschikbaar (zelfde gegevensbron)?
- Zijn ze voldoende beïnvloedbaar door de gemeente door bijv. uitvoering van beleid? Kan de gemeente door sturing het doel dichterbij brengen?

Aan de hand van de ambtelijke verkenningsopdracht zal in deze startsessie aanvullende input worden opgehaald voor het vervolgproces. Tijdens deze sessie vinden we het van belang om van u te horen met welke huidige doelen en beleidsindicatoren u als raad de afgelopen periode heeft gestuurd en wil blijven sturen. Dus die voor de raad relevant zijn om de voortgang te blijven volgen. Tevens horen we tijdens deze startsessie graag welke (m.n. kwalitatieve) doelen met mogelijke beleidsindicatoren u nog mist, om zodoende weer te gaan sturen met een set aan actuele doelen en beleidsindicatoren.

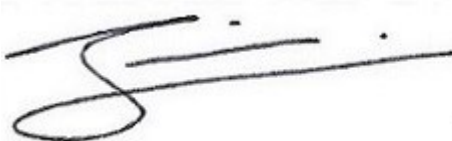
### **Ambtelijk vervolgproces en tussentijdse werksessie raad**

Na deze startwerksessie zal de actualisatie van de doelen en beleidsindicatoren ambtelijk verder worden uitgewerkt aan de hand van de input van de raad. We stellen voor in de 2e helft van maart (datum nog te bepalen in afstemming met het presidium) nog een tussentijdse werksessie met de brede afvaardiging uit de raad wordt gehouden over de geactualiseerde set van doelen en beleidsindicatoren (met peilwaarden en gegevensbron). Om af te stemmen of deze set kan worden doorgeleid naar het bestuurlijk proces.

### **Bestuurlijk proces**

Op basis van de tussentijdse werksessie met de afvaardiging uit de raad kan de set met doelen en beleidsindicatoren nog worden aangepast. Dit zal uiteindelijk uitmonden in een integraal collegevoorstel aan de raad. De raad bepaalt uiteindelijk de doelen en bijbehorende beleidsindicatoren voor de P en C documenten Beleidsbegroting en Jaarstukken. Daarom zien we graag op 16 april 2025 besluitvorming over de doelen en beleidsindicatoren in de raad. We hebben daarop volgend wellicht nieuwe peilwaarden voor de nieuwe beleidsindicatoren nodig vanuit het Hengelo Panel. Dit vraagt ook de nodige voorbereiding en afwerking door het Kennispunt Twente en onze organisatie. Daarna kan de organisatie bezig met de bepaling van de streefwaarden voor de beleidsindicatoren ter voorbereiding op de Beleidsbegroting 2026-2029 (voor de zomervakantie). De streefwaarden worden namelijk in de Beleidsbegroting zelf vastgesteld.

Met vriendelijke groet,  
Burgemeester en wethouders van Hengelo,  
de secretaris, de burgemeester,



De heer J. Eshuis



De heer S.W.J.G. Schelberg

**Vermeld altijd het zaaknummer als u contact opneemt met de gemeente.**

**Bezoekadres**

Burgemeester van der  
Dussenplein 1

**E-mailadres**

gemeente@hengelo.nl

**Telefoonnummer**

14-074